



John Jensen A/S
VVS INSTALLATIONER

2024
ÅRSRAPPORT



INDHOLD

LEDELSESBERETNING*	4
Hoved- og nøgletal	9
Hvem vi er	11
ESG*	13
Introduktion	14
Miljø og klima	15
Sociale forhold	22
Virksomhedsledelse	28
PÅTEGNINGER	33
Virksomhedsoplysninger	34
Ledelsespåtegning	35
Revisionspåtegning	37
ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2024	39
Resultatopgørelse	40
Balance	41
Egenkapitalopgørelse	43
Pengestrømsanalyse	44
Noter	45
Anvendt regnskabspraksis	51

*Disse afsnit udgør ledelsesberetningen. De øvrige afsnit udgør selskabets rapportering i henhold til Årsregnskabslovens paragraf 99a og 99b.

LEDELSESBERETNING

1

LEDELSESBERETNING

VIRKSOMHEDENS VÆSENTLIGSTE AKTIVITETER

Hovedaktiviteten er udførelse af VVS-installationer.

UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Vi ser tilbage på et år, som har været præget af betydningsfulde forandringer. Administrerende direktør Bennet Onsvig har sammen med den øvrige direktion og ledergruppen foretaget en række organisatoriske og strategiske ændringer, som har haft en positiv indvirkning på forretningen.

Vi har foretaget en ny strategisk tilgang til entreprisemarkedet, hvor vi fremadrettet lægger større vægt på samarbejde og dialog sammen med vores kunder. Denne nye tilgang har allerede vist sig at være effektiv, da vi har formået at styrke vores relationer med eksisterende kunder og tiltrække nye.

Der har været stor fokus på at etablere endnu flere serviceaftaler og dataovervågning af ejendomme. Vi har også prioriteret energioptimering højt, hvilket har resulteret i betydelige driftsbesparelser hos vores kunder og bidraget til at mindske miljøbelastningen. Vores indsats inden for energioptimering har ikke kun givet økonomiske fordele for vores kunder, men har også styrket vores position som en ansvarlig og bæredygtig virksomhed.

Samtidig vil vi fortsat identificere områder med potentiale for forbedringer og optimeringer. Vi har oplevet en stor opbakning til vores nye afdeling i Kalundborg, som vi etablerede i 2023. Dette har resulteret i, at vi nu er flyttet

til nye og større lokaler, der er tilpasset vores behov. Vi ser frem til at udvide vores tilstedeværelse i regionen, samtidig med, at vi undersøger andre områder, hvor vi kan etablere os som en del af vores strategi.

I september 2024 gennemførte vi en APV-undersøgelse udarbejdet af konsulent- og analysefirmaet Health Group A/S. Vi er meget stolte af resultatet, da vi endnu engang har forbedret os siden den seneste undersøgelse i 2021. Denne forbedring er et klart tegn på vores engagement i at skabe et sundt og sikkert arbejdsmiljø for vores medarbejdere. Vi vil fortsætte med at arbejde på at forbedre vores arbejdsforhold og sikre, at vores medarbejdere trives og føler sig værdsatte, hvilket hjælper os med at fastholde vores værdier.

Vores største styrke er og forbliver vores dygtige, loyale og dedikerede medarbejdere, der i fællesskab sikrer kvalitet og resultater baseret på en stærk virksomhedskultur, et veldefineret værdigrundlag og faglige kompetencer. Vi er stolte af vores team og deres evne til at levere fremragende service og innovative løsninger til vores kunder. Vi vil fortsætte med at investere i vores medarbejdere gennem uddannelse og udviklingsprogrammer for at sikre, at de har de nødvendige færdigheder og viden til at imødekomme fremtidige udfordringer.

I 2024 har vi fortsat haft en særlig opmærksomhed på ESG og bæredygtighed for at sikre, at vi opfylder de stadig stigende krav. Som installationsvirksomhed møder vi flere

og flere krav om dokumentation af bæredygtighed og samfundsansvar fra både kunder og myndigheder. Dette omfatter alt fra CO₂-udledning og leverandørstyring til arbejdsmiljø og bæredygtighedscertificering. Vi har implementeret en række initiativer for at reducere vores miljøpåvirkning og fremme bæredygtige praksisser i hele vores virksomhed. Her fylder blandt andet elbiler en hel del. Alle nye biler der er kommet ind i bilflåden i 2024, har været elbiler, og den udvikling vil tiltage i 2025.

Ved vores ejerskab af InstallatørGruppen har vi haft mulighed for at trække på deres centrale ESG-setup med færdige politikker, strategier og målsætninger. Dette har givet os en solid ramme for vores bæredygtighedsindsats og har hjulpet os med at opfylde de krav, der stilles til os. Vi ved, at der er arbejde foran os, men vi står stærkt på området og arbejder på at være klar til at opfylde CSRD-kravene, som rammer os inden for de kommende år. Vi er forpligtet til at fortsætte vores arbejde med at forbedre vores bæredygtighedsprofil og sikre, at vi lever op til vores ansvar over for samfundet og miljøet.

ÅRETS RESULTAT SAMMENHOLDT MED DEN FORVENTEDE UDVIKLING

Årets bruttofortjeneste udgør 157.596 t.kr. mod 175.101 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat før skat udgør et overskud på 17.905 t.kr. mod et overskud på 10.461 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for yderst tilfredsstillende som et resultat af den ændrede strategi og tilgang til markedet.



USIKKERHED VEDRØRENDE INDREGNING OG MÅLING

Selskabet indregner igangværende projekter til forventet salgsværdi i forhold til projektets økonomiske stadie. Selskabet har igangværende sager, som strækker sig over flere regnskabsperioder, hvorfor uforudsete fremtidige forhold kan indvirke såvel positivt som negativt på målingen af disse projekter.

Selskabet indregner sine varebeholdninger til kostpris eller nettorealisationssværdi, hvis denne er lavere. Opgørelsen af nettorealisationssværdien for varebeholdninger skønnes som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivisere salget.

Der henvises til årsregnskabs note 1 for yderligere omtale heraf.

UDSÆDVANLIGE FORHOLD, DER HAR PÅVIRKET INDREGNING OG MÅLING

Der er ikke indtruffet usædvanlige omstændigheder, som ville påvirke målingen af selskabets aktiver, egenkapital og passiver.

VIDENSRESSOURCER

John Jensen VVS' produktion er baseret på mangeårige erfaringer indenfor VVS. Vi ønsker at være på forkant med markedet, så der kan tilbydes de kompetencer, som projekterne kræver fra idé til brug. Det er et mål løbende at udvikle kompetencer, så vi opfylder kundernes behov.

Det gøres bl.a. ud fra en kompetencepulje baseret på medarbejdernes viden og erfaringer. Samtidig med tilegnelsen af nye erfaringer på de enkelte projekter, tilbyder vi efteruddannelse efter ønske og behov og sikrer en sammensætning af medarbejdere på projekterne, der både støtter og selvstændiggør den enkelte medarbejder. Derudover er der fokus på sammensætningen af en effektiv organisation, hvor beslutningsvejene er korte, og hvor dialog og koordinering sker i forhold til tid, økonomi, processer og vedtagne procedurer.

FORSKNINGS- OG UDVIKLINGSAKTIVITETER

Virksomheden har kontinuerligt udført udviklingsaktiviteter inden for energi, ligesom produktionsprocesserne effektiviseres.

DATAETIK

John Jensen VVS har ikke en separat politik for dataetik, da vi ikke behandler data eller anvender algoritmer til dataanalyser. John Jensen VVS' indsamling og anvendelse af data vurderes til at være på et niveau, hvor det er dækket ind under politikken for GDPR, som sikrer rettighederne for kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere. Politikken for GDPR er en del af medarbejderhåndbøgerne, og alle i John Jensen VVS er derfor bekendt med og følger retningslinjerne. De data der indsamles, anvendes i overensstemmelse med gældende lovgivning og med et legitimt forretningsmæssigt formål. John Jensen VVS har endvidere en it-politik, der sikrer, at datasikkerheden kontinuerligt overvåges og kontrolleres.

FORVENTET UDVIKLING

Vi har sikret en rentabel ordrebeholdning for året 2025. I entrepriseafdelingen har vi nu nået et mål ift. vores strategi. Vores fokus er på samarbejde og relationer, hvor både nybyg og renoveringsprojekter vil indgå. Organisationen, og de opgaver vi udfører, er nu tilpasset til strategien.

I vores øvrige afdelinger forventer vi en vedvarende stigning i aktivitet, primært drevet af nye samarbejder inden for service og vedligehold - og særligt inden for energioptimering. Vi har også et ønske om at udvide med flere lokalafdelinger.

"Strategi 2025-2027", hvor vi med fokus på tilfredse kunder, glade medarbejdere og sund økonomi udfører VVS-arbejde på Sjælland for professionelle samarbejdspartnere, vil vi følge meget nøje.

Vi forholder os aktivt til energioptimering og bæredygtighed, og ser løbende på energioptimering af

vores produkter og ydelser, ligesom vi fortsat vil arbejde på at begrænse vores eget klimaaftryk.

Vi ønsker at fastholde en høj tilfredshed blandt vores medarbejdere. Det er også en af grundene til at vi har igangsat teamudvikling for alle funktionærer. Dette udviklingsforløb løber over det næste 1,5 år. Ønsket er at få et fælles sprog og udnytte den enkelte medarbejders stærkeste ressourcer.

Regnskabet for 2024 var yderst tilfredsstillende. Vi forventer derfor, at vores regnskab vil være i omegn 12-15 mio. kr. i overskud før skat.

MILJØMÆSSIGE FORHOLD

En vigtig indsigt, vi har opnået i 2024, er vigtigheden af energioptimering som en integreret del af vores forretningsmodel. Vi vil derfor gøre energioptimering til en central del af vores fremtidige aktiviteter og fokusere på at tilbyde innovative løsninger, der hjælper vores kunder med at reducere deres energiforbrug og CO₂-aftryk. Dette vil ikke kun bidrage til vores kunders bæredygtigheds mål, men

også styrke vores konkurrenceevne og positionere os som en førende aktør inden for energioptimering. Senest har vi selv bestilt solceller til vores hovedkontor. Derudover har vi også arbejdet på at optimere vores strategier for affaldshåndtering og bilpolitik.

BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Siden regnskabsårets afslutning har vi opkøbt selskabet BLIKOB VVS beliggende i Gentofte. Dette selskab vil blive fusioneret ind i John Jensen VVS, når muligt, så de vil være en del af dagligdagen hos John Jensen VVS.



Bennet Onsvig

Adm. direktør



HOVED- OG NØGLETAL

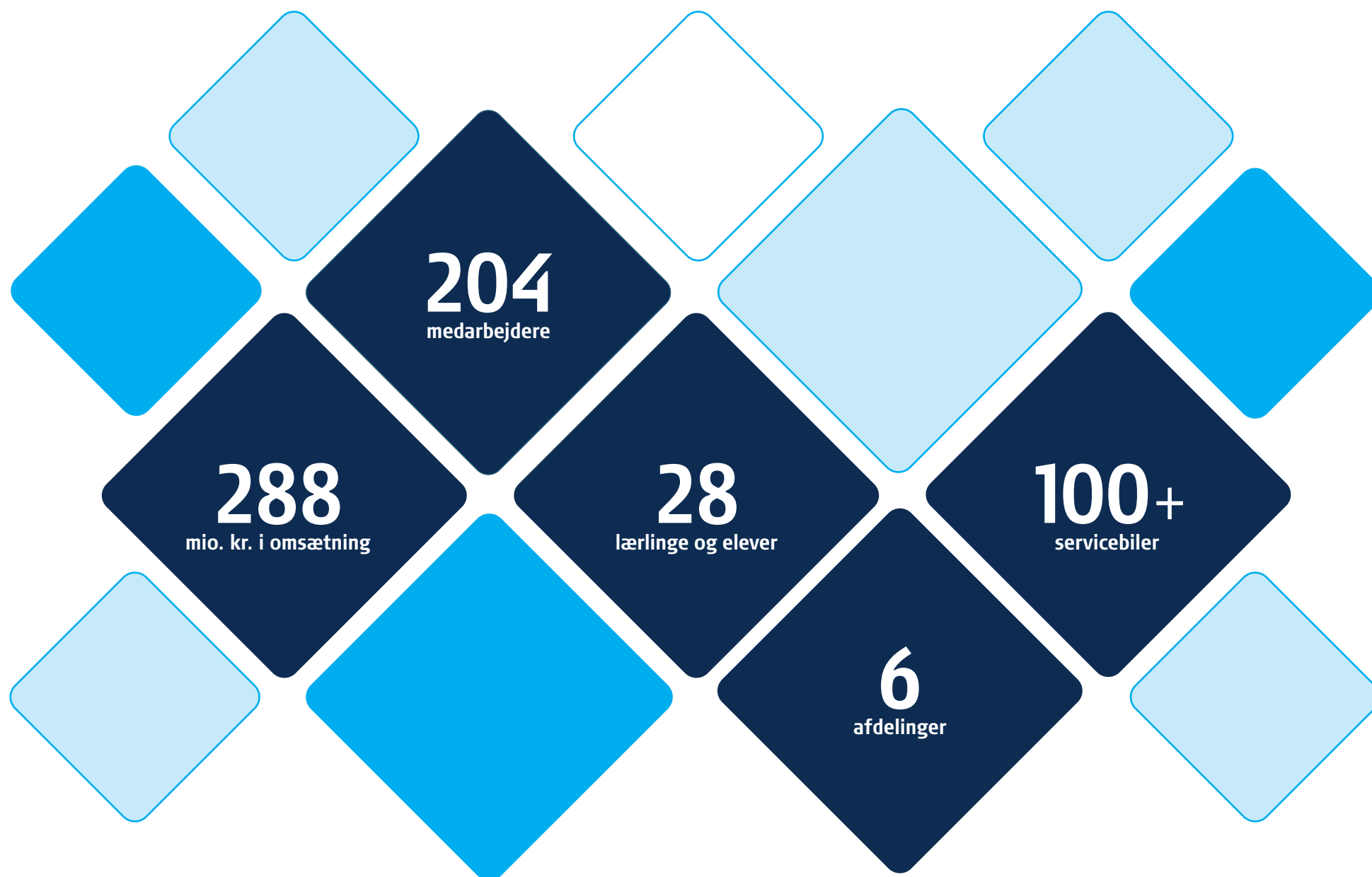
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
HOVEDTAL					
Nettoomsætning	287.727	339.580	315.396	244.892	242.124
Bruttoresultat	157.597	175.101	160.343	119.547	131.991
Driftsresultat	17.728	13.639	2.339	(4.140)	14.877
Resultat af finansielle poster	177	(136)	(297)	(376)	(395)
Årets resultat	13.724	10.462	1.518	(3.580)	11.226
Balancesum	103.947	108.934	92.093	73.745	96.045
Investeringer i materielle aktiver	459	1.012	0	697	270
Egenkapital	37.604	23.880	16.938	15.420	29.226
Pengestrømme fra driftsaktivitet	34.350	(291)	8.912	(4.141)	14.876
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(556)	(930)	(1.834)	-	-
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(33.789)	(4.166)	0	-	-
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	204	240	244	202	192
NØGLETAL					
Bruttoavance (%)	54,77	51,56	50,84	48,82	54,51
EBIT-margin (%)	6,16	4,02	0,74	(1,69)	6,14
Nettomargin (%)	4,77	3,08	0,48	(1,46)	4,64
Egenkapitalforrentning (%)	44,64	51,26	9,38	(16,04)	39,88
Soliditetsgrad (%)	36,18	21,92	18,39	20,91	30,43

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBIT-margin (%)	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalforrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$



HVEM VI ER



Med mere end 60 års erfaring inden for VVS-branchen har John Jensen VVS opbygget en stærk tradition for kvalitet og faglighed. Vores team på mere end 200 dygtige medarbejdere arbejder hver dag for at levere løsninger, der kombinerer håndværk af højeste standard med den nyeste viden inden for branchen. Vi er dedikerede til at udvikle os og holde os opdaterede, så vi kan tilbyde vores kunder de mest moderne og effektive VVS-løsninger.

LOKAL TILSTEDDEVÆRELSE

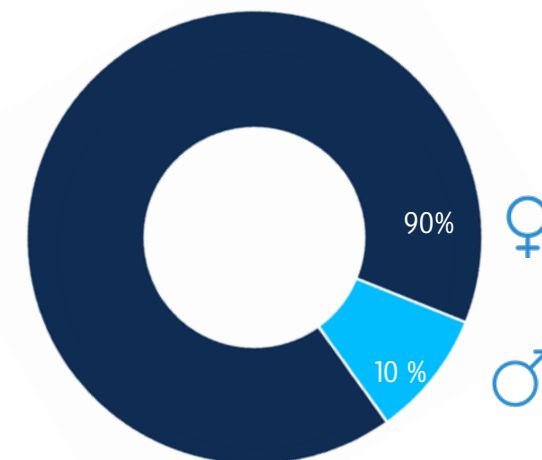
For at sikre hurtig og effektiv service har vi 6 lokale afdelinger fordelt på Sjælland. Denne struktur giver os en stærk lokal forankring, og gør det muligt at reagere hurtigt på vores kunders behov. Vi kender de lokale

udfordringer og muligheder, hvilket betyder, at vi kan levere skræddersyede løsninger til hver enkelt kunde.

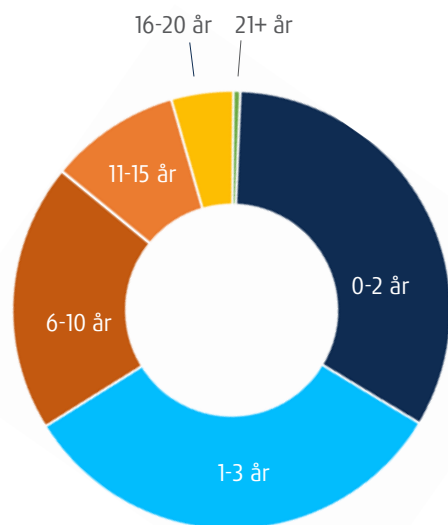
KUNDEN I CENTRUM

Hos John Jensen VVS sætter vi en ære i at skabe langvarige relationer med vores kunder. Vi ser os selv som mere end blot en leverandør – vi er en rådgivende partner, der arbejder for at forstå og imødekomme vores kunders specifikke behov. Med vores faglige ekspertise og personlige tilgang sikrer vi, at hver løsning lever op til de højeste standarder og bidrager til vores kunders succes.

Vores mål er altid at kombinere kvalitet, service og nærhed for at skabe de bedste resultater for vores kunder.

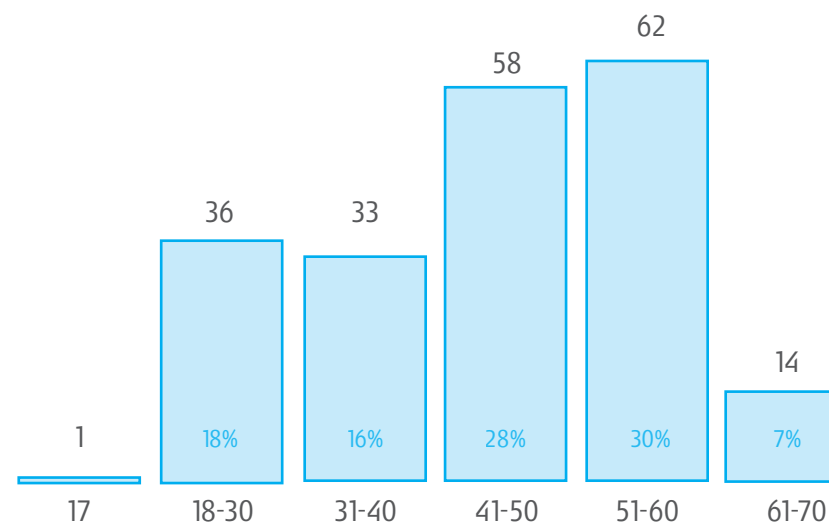


Kønsfordeling



Anciennitet

21+ år	0,5% (1)
16-20 år	4,4% (9)
11-15 år	9,3% (19)
6-10 år	19,1% (39)
3-5 år	34,8% (71)
0-2 år	31,9% (65)



Aldersfordeling

ESG

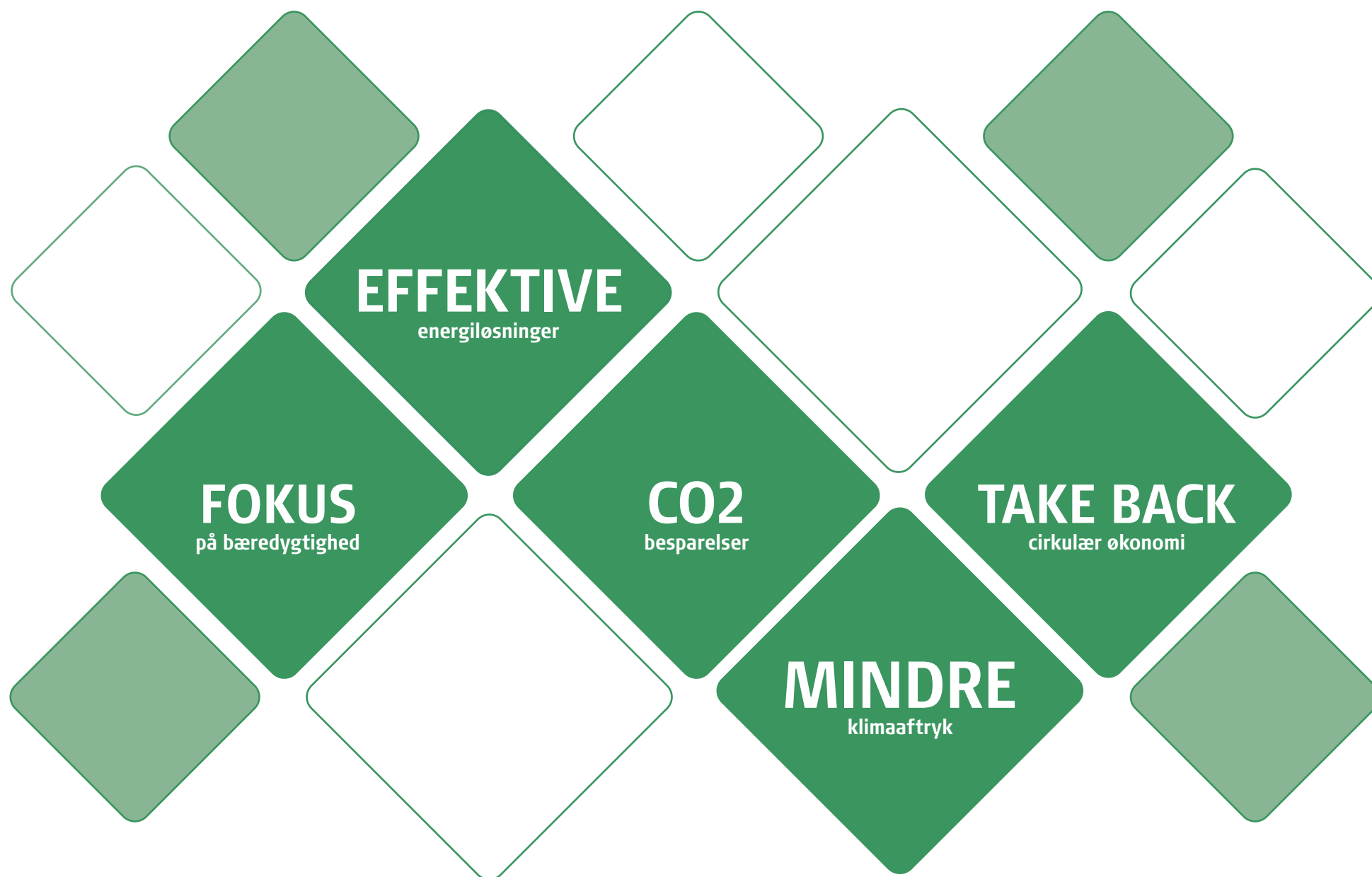
2

INTRODUKTION

Hos John Jensen VVS tager vi vores samfundsmæssige ansvar alvorligt og arbejder målrettet på at drive en lønsom og langsigtet forretning med bæredygtighed i fokus. I dette afsnit præsenterer vi vores arbejde med ESG og fremhæver nogle af de konkrete initiativer, vi aktivt har arbejdet med i løbet af året, der er gået. Vores indsats udvikler sig løbende, og vi ser frem til at styrke vores bidrag til en mere bæredygtig fremtid i de kommende år.



MILJØ OG KLIMA



Hos John Jensen VVS arbejder vi målrettet på at reducere vores miljømæssige fodaftryk ved at tilbyde energibesparende løsninger, der understøtter den grønne omstilling. Vi tror på, at VVS-branchen spiller en afgørende rolle i at skabe mere bæredygtige bygninger, og vi tager aktivt ansvar gennem innovative og intelligente installationer.

NY AFDELING FOR ENERGIOPTIMERING

Vi har i mange år beskæftiget os med energibesparende løsninger hos vores kunder, og i 2024 etablerede vi en dedikeret afdeling, der har til formål at reducere energiforbrug og CO₂-udledning gennem skræddersyede løsninger til vores kunder. Afdelingen har specialiseret sig i:

- Screening af bygninger og identificering af besparelspotentiale.
- Avancerede varmestyringssystemer, der sikrer optimal drift og energibesparelser.
- Vandbesparende installationer, som minimerer spild og reducerer forbruget.
- Intelligente teknologier, der overvåger og optimerer ressourceforbruget i realtid.

PARTNERSKABER FOR EN GRØNNERE FREMTID

Som en del af vores fokus på energieffektivisering samarbejder vi blandt andet med Grundfos og deres BuildingConnect-løsning. Dette system giver mulighed for intelligent styring og drift af varmeanlæg i større bygninger som skoler, hoteller og boligblokke. Med BuildingConnect kan vi:

- Monitorere og optimere driften af pumper, energimålere, varmevekslere og ventiler.
- Forbedre brugervenligheden, så vores kunder nemt kan følge med i energiforbruget.
- Sikre driftsoptimering, der både reducerer spild og sænker driftsomkostningerne.

Gennem dette og andre partnerskaber kan vi tilbyde vores kunder dokumenterbare energibesparelser og en mere bæredygtig drift af deres ejendomme. Med en data- og analysebaseret tilgang hjælper vi vores kunder med at fremtidssikre deres installationer, mindske deres klimaaftryk og opnå økonomiske besparelser.



KUNDECASE: KLÆDEFABRIKKEN REDUCERER ENERGIFORBRUGET MED 18%

Hos Klædefabrikken i Hørsholm har et nyt hybridvarmepumpeanlæg, installeret af John Jensen VVS, skabt markante energibesparelser og forbedret komforten i de 12.500 m² store bygninger. Efter knap et års drift har anlægget leveret over forventning og sikret en årlig energibesparelse på mindst 18%, hvilket svarer til en besparelse på 432.000 kr. om året – nok energi til at opvarme 32 gennemsnitshusstande.

SKRÆDDERSYET ENERGILØSNING

For at sikre maksimal energieffektivitet har John Jensen VVS designet og installeret et hybridvarmepumpeanlæg, der kombinerer moderne varmepumper med et gasfyr for at skabe den mest bæredygtige og driftssikre løsning.

Løsningen består i korte træk af følgende:

- **8 højeffektive luft-til-vand varmepumper** (90 kW hver), samlet kapacitet: 720 kW
- **600 kW gasfyr**, som kun aktiveres ved ekstrem kulde eller højt varmebehov.
- **2.000 l. buffertank** sikrer et jævnt og stabilt varmeflow.

Med det nye hybridanlæg betyder det, at fabrikken kan minimere afhængigheden af fossile brændstoffer og opretholde en driftssikker varmeforsyning året rundt.

INTELLIGENT STYRING OG TEKNOLOGI

For at sikre optimal drift er anlægget udstyret med et intelligent styringssystem, der løbende overvåger varmebehovet og justerer driften automatisk. Dette sikrer, at energiforbruget er effektivt, stabilt og økonomisk fordelagtigt.

Den anvendte luft-til-vand-teknologi sikrer en høj varmefaktor (COP), hvilket betyder, at systemet producerer langt mere varme, end det forbruger af energi – selv på de koldeste vinterdage.

ENERGIBESPARELSER OG MILJØFORDELE

Med hybridvarmepumpeanlægget har Klædefabrikken opnået en række dokumenterbare fordele:

- **18% lavere energiforbrug** – svarer til 432.000 kr. årligt.
- **CO₂-reduktion på 6,06 ton årligt** – svarer til at plante 240 træer.
- **Øget komfort** – konstant og stabil temperatur i hele bygningen året rundt.
- **Kort tilbagebetalingstid** – investeringen er forventet tilbagebetalt på under 5 år.



EN HELHEDSORIENTERET TILGANG

Vi fokuserer målrettet på at reducere vores miljøaftryk gennem energieffektive løsninger, cirkulær økonomi og en grønnere drift. Ud over at hjælpe vores kunder med at optimere deres energiforbrug, tager vi også ansvar for vores egen påvirkning.

PÅ VEJ MOD EN GRØNNERE BILFLÅDE

Transport spiller en væsentlig rolle i vores samlede miljøaftryk, og derfor arbejder vi målrettet på at reducere CO₂-udledningen fra vores biler. Den største del af vores bilflåde består af gulpladebiler – de varevogne, som vores montører bruger dagligt. Overgangen til el-varebiler er en vigtig prioritet, men for at sikre, at rækkevidde, opladning og praktiske funktioner lever op til vores behov, igangsatte vi i 2024 et pilotprojekt.

Vi har testet udvalgte el-varebiler i praksis for at få erfaring med, hvordan de performer i forhold til drift, komfort og opladning. Samtidig har vi iværksat en dybdegående analyse af vores kørselsmønstre ved hjælp af GPS-data. Dette giver os indsigt i hvordan og hvor langt bilerne kører dagligt.

Pilotprojektet og analysearbejdet har været med til at sikre, at vi træffer de rigtige valg, når vi i første halvår af 2025 begynder at udskifte vores varebiler til el.

Samtidig har vi allerede taget et stort skridt mod en grønnere bilflåde. Fra starten af 2024 besluttede vi, at alle nye leasingaftaler på hvidpladebiler skulle være elbiler, og allerede nu er 20% af vores hvidpladebiler eldrevne. Vi forventer, at denne andel fordobles i løbet af 2025.

Elektrificeringen af vores bilflåde sker skridt for skridt, men med et solidt beslutningsgrundlag sikrer vi, at overgangen både er bæredygtig, praktisk og økonomisk ansvarlig.

GENANVENDELSE OG CIRKULÆR ØKONOMI

Genanvendelse er en central del af vores bæredygtighedsstrategi. I 2024 har vi intensiveret vores samarbejde med Fristads Kansas i et take-back-projekt for arbejdstøj. Medarbejdere kan nu aflevere slidt arbejdstøj i indsamlingsbokse, hvorefter det genanvendes til byggematerialer, polstring og biobrændsel. Dette initiativ understøtter en cirkulær økonomi, hvor ressourcer får nyt liv i stedet for at ende som affald.

Vi arbejder også med genanvendelse af udtjente cirkulationspumper, værktøj og andre materialer, så vi reducerer mængden af affald og fremmer en mere ansvarlig brug af ressourcer.

AFFALDSHÅNDTERING – DATA OG OPTIMERING

For at forbedre vores affaldshåndtering har vi i 2024 kortlagt vores affaldsstrømme og identificeret den rette samarbejdspartner, der sikrer en miljørigtig bortskaffelse af vores affald. Samarbejdet giver os adgang til detaljerede data om affaldsmængder, så vi kan måle, analysere og optimere vores ressourceforbrug.

I 2025 ser vi frem til at tage næste skridt i vores affaldsstrategi og sætte konkrete mål for, hvordan vi kan minimere vores affaldsmængder yderligere.





INDBLIK: KREATIVE INSEKTHOTELLER FREMMER BIODIVERSITETEN

Hos John Jensen VVS mener vi, at bæredygtighed også kan være en sjov og kreativ proces. Et af vores projekter fra 2024 er et eksempel på, hvordan små initiativer kan have en positiv effekt – nemlig vores insekthoteller, som vi har lavet af genbrugsmaterialer.

GENBRUG MED ET FORMÅL

Under et af vores kontormøder fik vi idéen om at omdanne gamle paller, overskydende pex-rør og vandslanger til små, praktiske hjem for insekter. Aktiviteten var en god måde at bruge ressourcer, vi ellers ikke ville have haft brug for, og samtidig skabe noget, der kunne gavne naturen på vores lokationer.

De færdige insekthoteller blev unikke og dekorative tilføjelser til vores område – samtidig med at de giver et tilflugtssted for nyttige insekter som bier og sommerfugle.

BIODIVERSITET PÅ EN ENKELT MÅDE

Projektet har ikke kun været en sjov og kreativ opgave, men også en lille indsats for at støtte biodiversiteten omkring os. Insekter er vigtige for både bestøvning og økosystemet generelt, og med vores insekthoteller har vi skabt et lille bidrag til at fremme et sundt miljø omkring vores arbejdspladser.

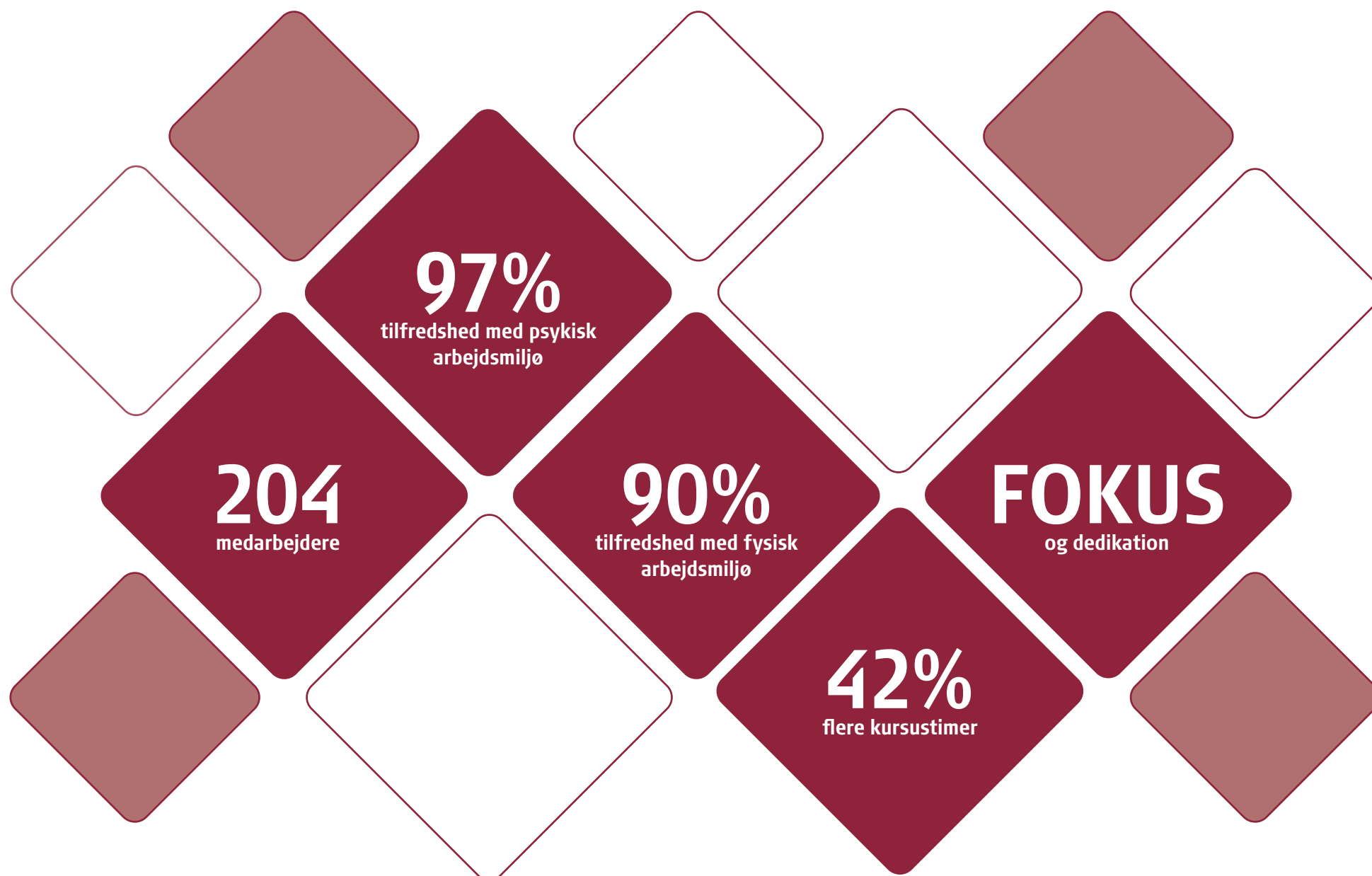
ENKEL, MEN MENINGSFULD HANDLING

Insekthotellerne er et godt eksempel på, hvordan vi kan arbejde med bæredygtighed på en praktisk måde, samtidig med at vi fremmer fællesskab og samarbejde blandt medarbejderne. Aktiviteten var ikke kun med til at skabe noget nyttigt, men gav os også mulighed for at arbejde sammen om et kreativt projekt.





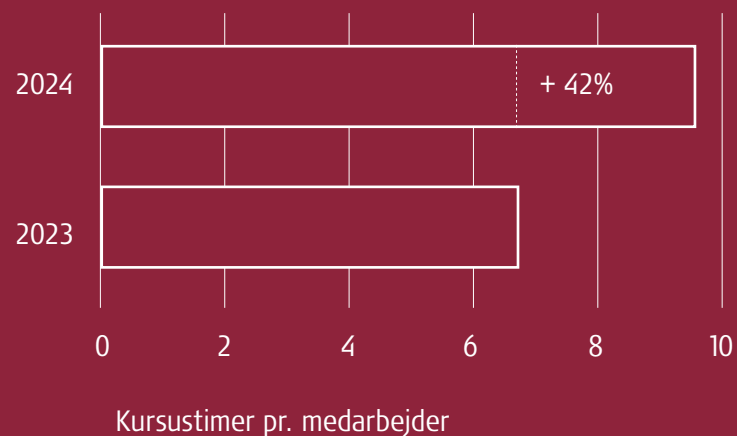
SOCIALE FORHOLD



Hos John Jensen VVS handler ansvarlighed ikke kun om økonomiske og miljømæssige hensyn – det handler i høj grad også om mennesker. Vi arbejder målrettet for at skabe en positiv indflydelse på både vores medarbejdere og det samfund, vi er en del af. Gennem en række initiativer og programmer styrker vi uddannelse, udvikling, trivsel og sikkerhed på arbejdspladsen. Samtidig engagerer vi os i sociale og velgørende formål, der bidrager til et stærkere fællesskab og en bæredygtig fremtid.

EFTERUDDANNELSE FOR MEDARBEJDERE

Kompetenceudvikling er en kerneværdi hos John Jensen VVS, og vi investerer løbende i vores medarbejders faglige og personlige udvikling. I 2024 har vi intensiveret vores indsats med en markant stigning i deltagelsen på efteruddannelseskurser. Samlet set har vores medarbejdere gennemført 226 kursusdage, hvilket svarer til en stigning på 42% pr. medarbejder sammenlignet med året før. Gennem AMU-kurser og andre relevante uddannelses tilbud sikrer vi, at vores medarbejdere altid er opdaterede med de nyeste teknologier, metoder og sikkerhedsforanstaltninger.





UDVIKLING OG TRIVSEL

Vi prioriterer en kultur, hvor medarbejderne har mulighed for at udvikle sig både fagligt og personligt. En central del af denne indsats er de årlige medarbejderudviklingssamtaler (MUS), som skaber en ramme for dialog om karriere, kompetenceudvikling og trivsel. Her evalueres medarbejdernes nuværende færdigheder, fremtidige mål og potentielle udviklingsområder.

MUS-samtalerne giver både medarbejdere og ledere mulighed for at udveksle forventninger og ønsker, så vi sammen kan skabe de bedste rammer for den enkeltes udvikling og arbejdsglæde. Vi tror på, at et åbent og konstruktivt samarbejde er nøglen til en arbejdsplads, hvor alle trives og yder deres bedste.

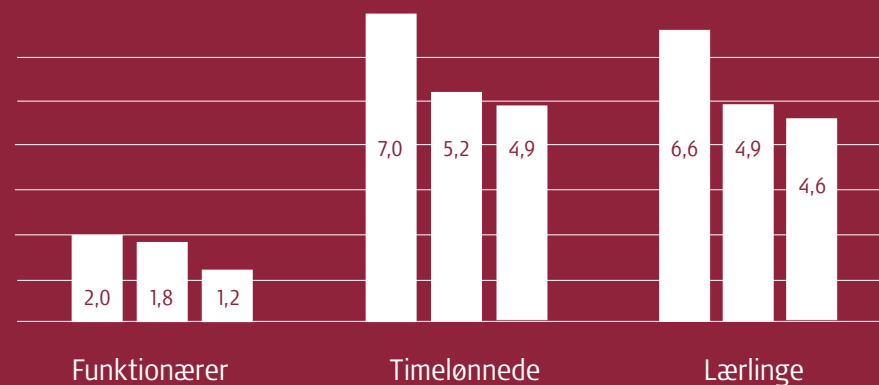
I tråd med vores engagement i medarbejdernes udvikling har vi også haft fokus på at støtte fremtidens VVS-specialister gennem praktikforløb. I 2024 har vi haft

fornøjelsen af 24 praktikanter, som har fået mulighed for at udvikle sig under kyndig vejledning fra vores erfarne medarbejdere. Vi ser det som vores ansvar at give praktikanterne en meningsfuld og udfordrende oplevelse, hvor de kan omsætte deres teoretiske viden til praktisk kunnen. Ved at investere i nye medarbejdere sikrer vi ikke kun branchens fremtid, men styrker også vores egen virksomhed.

POSITIV UDVIKLING I FRAVÆR

Som et resultat af vores fokus på medarbejdertrivsel og sundhed har vi set en positiv udvikling i fraværet blandt vores medarbejdere. Den faldende tendens indikerer, at vores tiltag for at forbedre arbejdsmiljøet har haft en betydelig effekt. Disse resultater viser, at vores arbejde giver resultater og bidrager til en sundere og mere produktiv arbejdsplads. Vi vil fortsætte med at prioritere initiativer, der fremmer trivsel og sundhed, for yderligere at reducere fraværet og styrke vores arbejdsplads.

Udvikling i fraværsprocent
2022-2024



INDBLIK: STÆRKT SAMMENHOLD OG FORBEDRINGER I ARBEJDSMILJØET

Hos John Jensen VVS er medarbejdernes trivsel og arbejdsmiljø en af vores højeste prioriteter. Derfor er vi stolte over, at den seneste APV- og trivselsmåling fra 2024 viser flere positive tendenser. Samtidig giver den os værdifuld indsigt i, hvor vi kan blive endnu bedre.

HØJ TILFREDSHED MED ARBEJDSMILJØET

Resultaterne viser, at 90% af vores medarbejdere er tilfredse med det fysiske arbejdsmiljø, hvilket er på niveau med vores seneste måling i 2021. Samtidig scorer vi markant højere på psykisk arbejdsmiljø, hvor hele 97% tilkendegiver, at de trives. Dette er en fremgang fra 2021 og ligger over benchmark. Den høje trivsel skyldes særligt:

- Gode udviklingsmuligheder.
- En sund balance mellem arbejde og privatliv.
- Stærke kollegiale relationer og godt samarbejde.
- God ledelse med høj tillid og klar kommunikation.

SIKKERHED OG ERGONOMI I FOKUS

Vi arbejder konstant på at minimere risici i vores arbejde, hvilket undersøgelsen også viser. Flere end gennemsnittet mener, at vi har gode sikkerhedsforanstaltninger og regler. Det bekræfter, at vores sikkerhedsindsats er på rette vej, og vi vil fortsat arbejde for at skabe en endnu tryggere arbejdsplads.

Ergonomi er et andet vigtigt fokusområde. Undersøgelsen viser en positiv tendens, hvor færre medarbejdere oplever fysiske belastninger i arbejdet sammenlignet med undersøgelsen fra 2021. Samtidig angiver markant færre, at arbejdsmiljøet har medført sygefravær – fra 24% i 2021 til blot 9% i den seneste måling. Dette slår også tydeligt ud i vores fraværstatistik, hvor vi ser et markant fald i fraværsprocenten.

PLADS TIL FORBEDRINGER – OG HANDLING BAG ORDENE

Selvom undersøgelsen viser stor tilfredshed, er der også områder, hvor vi kan gøre det endnu bedre. Som en del af opfølgningen får alle afdelinger mulighed for at drøfte resultaterne, og vi udarbejder specifikke handlingsplaner, så vi sikrer, at hver enhed får de bedste rammer. Vi glæder os til at bygge videre på de positive resultater og skabe endnu bedre vilkår for vores kolleger i de kommende år.



Tilfredshed med fysisk arbejdsmiljø



Tilfredshed med psykisk arbejdsmiljø



STÆRKT LÆRLINGSMILJØ

Hos John Jensen VVS ser vi vores lærlinge som en central del af virksomheden. Vi investerer målrettet i deres faglige og personlige udvikling og tilbyder i øjeblikket fire forskellige uddannelsesretninger: blikkenslager, energispecialist, installationstekniker og regnskabselev. Gennem strukturerede forløb, tæt mentorordning og et stærkt fællesskab sikrer vi, at vores lærlinge får de bedste betingelser for at udvikle sig til dygtige og kompetente håndværkere.

NOMINERET TIL ÅRETS LÆREPLADS

Vores engagement i lærlingene blev anerkendt i 2024, da vi blev nomineret til Årets Læreplads. Det er en stor ære for os, især da nomineringen kom fra vores egne lærlinge på Roskilde Tekniske Skole – en anerkendelse, der betyder meget, fordi den viser, at vores lærlinge trives og føler sig godt rustet til deres fremtidige karriere.



Lærlinge og elever



Uddannelsesretninger

Selvom vi ikke vandt, føler vi os stadig som vindere. At vores lærlinge har valgt at indstille os bekræfter, at vi har skabt et miljø, hvor de føler sig set, værdsat og motiveret til at udvikle sig. Nomineringen er et resultat af vores dedikerede lærlingeteam og dygtige læremestre, der hver dag gør en stor indsats for at støtte og vejlede vores lærlinge.

FREMTIDENS HÅNDVÆREKERE

Vi ser det som vores ansvar at uddanne fremtidens håndværkere med fokus på høj faglighed, tryghed og personlig udvikling. Vi fortsætter med at styrke vores lærlingeprogram, hvor vi løbende fejrer vores lærlinges succeser, både store og små. Vores mål er at sikre, at vores lærlinge afslutter deres uddannelse med en solid karriere inden for VVS-branchen. I 2024 kunne vi således ønske 6 af vores lærlinge tillykke med svendebrevet, og vi er glade for, at de fleste valgte at fortsætte som en del af holdet.



INDBLIK: FRA LÆRLING TIL MEDALJEVINDER – JACK FIK KONGELIGT HÅNDTRYK

Hos John Jensen VVS er vi stolte af at uddanne fremtidens håndværkere, og en af dem er vores dygtige kollega, Jack. I maj 2024 blev han anerkendt for sin enestående præstation som VVS- og energispecialist, da han modtog håndværkerfagets medalje ved en ceremoni på Københavns Rådhus – og endda fik et kongeligt håndtryk af Hendes Majestæt Dronning Margrethe.

EN TRADITIONSRIG HÆDERSBEVISNING

Medaljefesten er en af de mest traditionsrige begivenheder inden for dansk håndværk. Siden 1867 har Håndværkerforeningen i København hædret de dygtigste nyudlærte håndværkere for deres ekstraordinære præstationer. Ved ceremonien deltager blandt andet Dronning Margrethe for at hylde medaljemodtagerne, og Jack var blandt de udvalgte, der fik et kongeligt håndtryk – en ære, som kun de allerbedste svende opnår.

Jack afsluttede sin svendep prøve med tre 12-taller, en bedrift kun opnåelig ved en særdeles veludført svendep prøve. Derfor blev han inviteret til denne prestigefyldte begivenhed. Ud over medaljen blev han også tildelt to legater på henholdsvis 5.000 og 15.000 kr.

"Jeg havde aldrig forestillet mig, at jeg skulle stå der og få en medalje for mit arbejde. Det var en kæmpe oplevelse og en anerkendelse, jeg er utrolig stolt af," fortæller Jack.

Hos John Jensen VVS markerer vi altid vores lærlinges svendep prøve med et svendegilde, hvor vi fejrer deres indsats og resultater. Som en del af traditionen modtager alle vores udlærte lærlinge en gave samt 1.000 kr. i anerkendelse. Men når en lærling præsterer på medaljeniveau, fortjener det noget særligt. Derfor modtog Jack 5.000 kr. som en ekstra hyldest for sin enestående præstation.

FRA PRAKTIKANT TIL FAGLÆRT SPECIALIST

Jacks rejse begyndte et helt andet sted. Han havde ikke forestillet sig en fremtid inden for VVS-faget – indtil han kom i praktik hos os. Her opdagede han hurtigt, at faget rummer langt mere end rør og afløb.

"Det gik op for mig, hvor mange muligheder der er inden for branchen, og hvor vigtigt godt håndværk er. Det fangede mig med det samme," fortæller Jack.

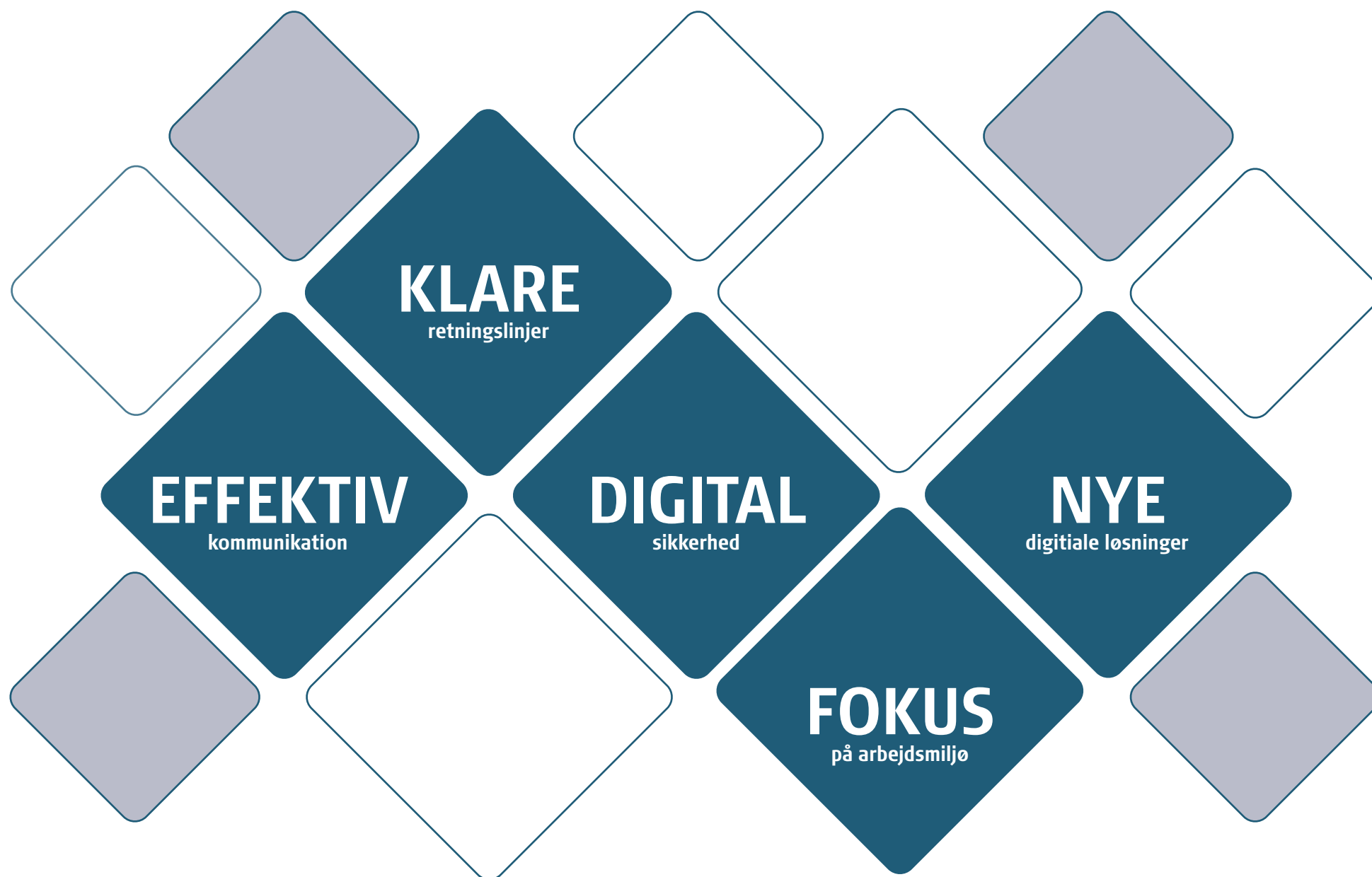
FREMtiden hos JOHN JENSEN VVS

Efter endt læretid har Jack valgt at fortsætte sin karriere hos os – noget vi er både glade for og stolte af. I den forbindelse sagde han:

"Det betyder alt at være en del af et stærkt team. Mine kolleger har hjulpet og støttet mig hele vejen, og nu er jeg klar til at tage næste skridt i min karriere."



VIRKSOMHEDSLEDELSE



Hos John Jensen VVS er god virksomhedsledelse en fundamental del af vores forretningsstrategi. Vi arbejder målrettet med governance for at sikre en effektiv, ansvarlig og transparent drift, hvor kvalitet, sikkerhed og medarbejdertilfredshed er i centrum. I dette afsnit gennemgår vi udvalgte elementer fra vores af vores governance-struktur, som understøtter vores fokus på en effektiv og fremtidssikret virksomhed.

EFFEKTIV KOMMUNIKATION OG DIGITAL SIKKERHED

For at sikre en effektiv og smidig drift er en stærk intern kommunikation afgørende. Vores medarbejderapp fungerer som en central platform, hvor medarbejdere altid har adgang til vigtige oplysninger, opdateringer og ressourcer.

Vi har samtidig et stort fokus på IT-sikkerhed generelt. Vi sørger for løbende opdatering af vores IT-systemer og enheder, herunder servere, computere, mobile enheder, så vi altid er beskyttet mod sikkerhedstrusler.

For at sikre den bedste IT-sikkerhed og medarbejderoplevelse arbejder vi proaktivt med udskiftning af ældre enheder. I takt med, at teknologien udvikler sig, sørger vi for, at vores medarbejdere altid har adgang til moderne og driftssikre enheder, der understøtter deres daglige arbejde. Dette forbedrer ikke kun sikkerheden, men giver også en mere smidig og effektiv arbejdsdag for vores medarbejdere. Ved at prioritere digital sikkerhed og moderne IT-løsninger skaber vi et stabilt, sikkert og brugervenligt digitalt arbejdsmiljø.



INDBLIK: INTELLIGENT VÆRKTØJSSTYRING MED TRACETOOL

I en VVS-virksomhed som John Jensen VVS er værktøj en essentiel ressource, der skal være til rådighed, når vores medarbejdere har brug for det. Gennem flere år har vi anvendt TraceTool som en fast del af vores daglige drift for at sikre en struktureret og digitaliseret værktøjsstyring. Systemet har bidraget til mindre spildtid, færre mistede enheder og bedre overblik over serviceeftersyn.

DIGITAL VÆRKTØJSSTYRING

Før vi implementerede TraceTool, var værktøjsstyring en mere manuel proces, hvor vi i højere grad var afhængige af individuelle noter og hukommelse. Dette kunne resultere i, at udstyr var vanskeligt at lokalisere, eller at nødvendige serviceeftersyn blev overset. Med TraceTool har vi opnået en smidig og effektiv løsning, hvor alt værktøj registreres digitalt og kan spores i realtid.

FORDELENE ER MANGE

Fordele ved TraceTool i vores daglige drift er mange:

- **Overblik over værktøjets placering:** Med et enkelt scan kan medarbejdere hurtigt se, hvem der har en bestemt enhed, og hvor den sidst blev brugt.
- **Automatiseret serviceplanlægning:** Systemet giver os besked, når værktøj skal kalibreres eller efterses, hvilket sikrer, at vi altid arbejder med godkendt og velfungerende udstyr.
- **Effektiv ressourceudnyttelse:** Ved at minimere bortkommet værktøj har vi reduceret unødvendige indkøb og skabt en mere bæredygtig udnyttelse af vores materiel.

- **Tidsbesparelse i hverdagen:** Vores medarbejdere bruger mindre tid på at lede efter værktøj og mere tid på at løse deres opgaver effektivt.
- **Øget sikkerhed for medarbejdere:** Når vi har styr på serviceeftersyn og vedligeholdelse af vores værktøj, mindsker vi risikoen for arbejdsulykker og skader forårsaget af defekt udstyr.

EN VÆRDISKABENDE INVESTERING

TraceTool er ikke et nyt initiativ hos os – det er en integreret del af vores arbejdsgange, som vi løbende optimerer og udnytter til fulde. Systemet har vist sin værdi år efter år, og vi ser det som et afgørende værktøj i vores fortsatte fokus på effektiv drift, kvalitetssikring og økonomisk ansvarlighed.



STRØMLINET ENTREPRISESTYRING

I 2024 har vi videreudviklet vores entreprisestyring for at optimere vores projektstyring og sikre en mere gennemsigtig arbejdsproces. Når en enterprisesag oprettes, gennemgår projektlederen en tjekliste, hvor ansvar og deadlines bliver tydeligt defineret. Fordele ved vores entreprisestyringssystem er blandt andet:

- Automatisk ansvarstildeling og deadlines, så ingen opgaver overses.
- Reminder-system, der sender påmindelser en uge før deadline – og dagligt herefter, indtil opgaven er afsluttet.
- Fuld gennemsigtighed, så alle kan se, hvem der er ansvarlig for en given opgave, samt om den er udført.

Denne forbedring sikrer en effektiv projektstyring og hjælper os med at levere høj kvalitet til vores kunder, samtidig med at vi opretholder en klar ansvarsfordeling internt.

EN DEL AF INSTALLATØRGRUPPEN

Som en del af InstallatørGruppen, en af Danmarks førende tekniske installationsvirksomheder, følger vi en stærk governance-struktur, der sikrer ensartede standarder for etik, compliance og forretningspraksis. Dette giver os en solid ramme, samtidig med at vi bevarer vores lokale ledelsesstruktur og værdier.

For at sikre en ansvarlig og gennemsigtig drift følger vi InstallatørGruppens fælles retningslinjer inden for governance, herunder:

- **Adfærdskodeks:** Vi har implementeret et fælles adfærdskodeks, der fastsætter klare standarder for ansvarlig forretningsadfærd.
- **Leverandørkodeks:** Vores leverandører skal leve op til samme høje standarder inden for etik, bæredygtighed og social ansvarlighed.
- **Digitalt whistleblowersystem:** Vi anvender InstallatørGruppens centrale whistleblowerordning, som giver medarbejdere og samarbejdspartnere mulighed for anonymt at rapportere eventuelle uregelmæssigheder.
- **Kundetilfredshed:** InstallatørGruppen har en samlet cNPS-score på 66 (2023), hvilket vidner om en høj kundetilfredshed på tværs af virksomhederne. Disse initiativer sikrer, at vi arbejder i overensstemmelse med høje etiske standarder og skaber en virksomhedskultur præget af ansvarlighed og gennemsigtighed.

Hos John Jensen VVS arbejder vi kontinuerligt på at forbedre vores governance-struktur, så vi kan sikre en ansvarlig, effektiv og gennemsigtig drift.

STYRKET FUNDAMENT

Ved blandt andet at have et stærkt fokus på digital sikkerhed, entreprisestyring og værktøjsstyring sikrer vi en stabil og fremtidssikret arbejdsplads. Samtidig drager vi fordel af at være en del af InstallatørGruppen, hvor vi får adgang til fælles governance-retningslinjer, der styrker vores samlede forretningsgrundlag.

Vi ser governance som en dynamisk proces, hvor vi løbende optimerer og implementerer nye løsninger, der styrker vores virksomhed og skaber de bedste rammer for både medarbejdere, kunder og samarbejdspartnere.



PÅTEGNINGER

3

VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER

SELSKABET:

John Jensen A/S, VVS Installationer
Rundageren 17
2640 Hedehusene

Telefon: 4656 0086
Hjemmeside: www.jj-vvs.dk

CVR-nr.: 40 27 27 12
Stiftet: 16. juni 1972
Hjemsted: Høje Taastrup
Regnskabsår: 1. januar 2024 - 31. december 2024

BESTYRELSE:

Peter Frandsen, formand
Jesper Carsten Leen Jensen
Mathias Ringsted Grüner

DIREKTION:

Bennet Onsvig, adm. direktør

REVISION:

Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

MODERVIRKSOMHED:

InstallatørGruppen A/S

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret for 01.01.2024 - 31.12.2024 for John Jensen A/S, VVS Installationer.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

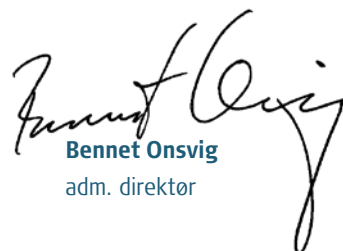
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hedehusene, den 26. februar 2025

DIREKTION



Bennet Onsvig
adm. direktør

BESTYRELSE



Peter Frandsen
formand



Jesper Carsten Leen Jensen



Mathias Ringsted Gruner



DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL KAPITALEJERNE I JOHN JENSEN A/S, VVS INSTALLATIONER

KONKLUSION

Vi har revideret årsregnskabet for John Jensen A/S, VVS Installationer for regnskabsåret 01.01.2024- 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISION AF ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne

træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hedehusene, den 26. februar 2025

DELOITTE

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

THOMAS FROMMELT HERTZ

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne31543

ÅRSREGNSKAB

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2024

4

RESULTATOPGØRELSE

1. JANUAR - 31. DECEMBER

		2024 kr.	2023 kr.
NOTE	RESULTATOPGØRELSE		
	Nettoomsætning	287.726.904	339.580.411
	Andre driftsindtægter	6.467.746	6.167.390
	Vareforbrug	(106.485.627)	(139.799.929)
	Andre eksterne omkostninger	(30.112.075)	(30.846.941)
	Bruttoresultat	157.596.948	175.100.931
3	Personaleomkostninger	(138.908.364)	(160.302.639)
	Af- og nedskrivninger	(961.031)	(1.159.719)
	Driftsresultat	17.727.553	13.638.573
4	Andre finansielle indtægter	886.873	268.419
	Andre finansielle omkostninger	(709.886)	(404.425)
	Resultat før skat	17.904.540	13.502.567
5	Skat af årets resultat	(4.180.342)	(3.040.768)
6	Årets resultat	13.724.198	10.461.799

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER

		2024 kr.	2023 kr.
NOTE	AKTIVER		
	Erhvervede immaterielle aktiver	29.167	126.428
7	Immaterielle aktiver	29.167	126.428
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.915.941	2.062.663
	Indretning af lejede lokaler	184.009	392.500
8	Materielle anlægsaktiver	2.099.950	2.455.163
	Deposita	565.087	517.220
9	Finansielle anlægsaktiver	565.087	517.220
	Anlægsaktiver	2.694.204	3.098.811
	Råvarer og hjælpematerialer	4.189.294	4.118.571
10	Varebeholdninger	4.189.294	4.118.571
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	52.570.484	79.323.931
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	6.629.892	18.518.156
12	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	35.414.903	1.380.923
	Andre tilgodehavender	865.710	794.903
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	49.500
13	Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	241.794	0
14	Periodeafgrænsningsposter	1.276.522	1.590.165
	Tilgodehavender	96.999.305	101.657.578
	Likvide beholdninger	64.163	58.934
	Omsætningsaktiver	101.252.762	105.835.083
	Aktiver	103.946.966	108.933.894

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER

		2024 kr.	2023 kr.
NOTE	PASSIVER		
15	Virksomhedskapital	1.000.000	1.000.000
	Overført overskud eller underskud	36.603.858	22.879.660
	Egenkapital	37.603.858	23.879.660
16	Udskudt skat	6.676.236	2.781.900
17	Andre hensatte forpligtelser	1.767.078	7.622.000
	Hensatte forpligtelser	8.443.314	10.403.900
	Bankgæld	41.566	50.343
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	12.815.471	12.324.938
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	27.574.148	36.085.487
	Gæld til tilknyttede virksomheder	496.040	0
	Skyldige sambeskatningsbidrag	286.022	4.451.682
	Anden gæld	16.686.547	21.737.884
	Kortfristede gældsforpligtelser	57.899.794	74.650.334
	Gældsforpligtelser	57.899.794	74.650.334
	Passiver	103.946.966	108.933.894
1	Begivenheder efter balancedagen		
2	Usikkerhed ved indregning og måling		
19	Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
20	Eventualforpligtelser		
21	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
22	Nærtstående parter med bestemmende indflydelse		
23	Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår		
24	Koncernforhold		

EGENKAPITALOPGØRELSE

	Virksomhedskapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	1.000.000	22.879.660	23.879.660
Årets resultat	0	13.724.198	13.724.198
Egenkapital ultimo	1.000.000	36.603.858	37.603.858

PENGESTRØMSOPGØRELSE

		2024 kr.	2023 kr.
NOTE			
	Driftsresultat	17.727.553	13.638.573
	Af- og nedskrivninger	961.031	1.159.719
	Andre hensatte forpligtelser	(5.854.922)	171.933
18	Ændringer i arbejdskapital	25.738.960	(18.125.295)
	Pengestrømme vedrørende primær drift	38.572.622	(3.155.070)
	Modtagne finansielle indtægter	886.873	268.419
	Betalte finansielle omkostninger	(722.074)	(404.425)
	Refunderet/(betalt) skat	(4.387.260)	3.000.000
	Pengestrømme vedrørende drift	34.350.161	(291.076)
	Køb mv. af immaterielle aktiver	(50.000)	0
	Køb mv. af materielle aktiver	(458.554)	(1.011.800)
	Køb af finansielle aktiver	0	(41.711)
	Salg af finansielle aktiver	(47.867)	123.288
	Pengestrømme vedrørende investeringer	(556.421)	(930.223)
	Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering	33.793.740	(1.221.299)
	Afdrag på lån mv.	(8.777)	0
	Udbetalt udbytte	0	(3.520.000)
	Koncernmellemlægninger	(33.779.734)	(646.464)
	Pengestrømme vedrørende finansiering	(33.788.511)	(4.166.464)
	Ændring i likvider	5.229	(5.387.763)
	Likvider primo	58.934	5.446.697
	Likvider primo	64.163	58.934
	Likvider ultimo sammensætter sig af:		
	Likvide beholdninger	64.163	58.934
	Likvider ultimo	64.163	58.934

NOTER

NOTE 1 BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Selskabet er efter balancedagen, men før regnskabs godkendelse, fusioneret med BLIKOB VVS. Begivenheden forrykker ikke vurderingen af årsrapporten.

NOTE 2 USIKKERHED VED INDREGNING OG MÅLING

Årsregnskabet udarbejdes ud fra visse særlige forudsætninger, der medfører brug af regnskabsmæssige skøn. Disse skøn foretages af ledelsen i overensstemmelse med regnskabspraksis og på baggrund af historiske erfaringer samt forudsætninger, som ledelsen anser som forsvarlige og realistiske.

Regnskabsposten "igangværende arbejder" indeholder i indeværende regnskabsperiode et væsentligt regnskabsmæssigt skøn.

2024
kr. 2023
kr.

NOTE 3 PERSONALEOMKOSTNINGER

Gager og lønninger	125.748.310	145.854.934
Pensioner	12.676.245	13.888.712
Andre omkostninger til social sikring	483.809	558.993
	138.908.364	160.302.639

Antal ansatte pr. balancedagen	204	246
--------------------------------	------------	------------

Virksomhedens samlede vederlag m.v. for regnskabsåret til nuværende og forhenværende ledelsesmedlemmer oplyses ikke jf. ÅRL §98b, da vederlaget til enkelte personer vil kunne udlades.

Bestyrelsesmedlemmerne er aflønnet i højereliggende koncernselskaber.

2024
kr. 2023
kr.

NOTE 4 ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER

Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	73.610
Renteindtægter i øvrigt	886.873	194.809
	886.873	268.419

NOTER

	2024 kr.	2023 kr.
NOTE 5 SKAT AF ÅRETS RESULTAT		
Aktuel skat	286.232	4.402.182
Ændring af udskudt skat	3.894.336	(1.361.414)
Regulering vedrørende tidligere år	(226)	0
	4.180.342	3.040.768

	2024 kr.	2023 kr.
NOTE 6 FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING		
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	3.520.000
Overført resultat	13.724.198	6.941.799
	13.724.198	10.461.799

**Erhvervede
immaterielle aktiver
kr.**

NOTE 7 IMMATERIELLE AKTIVER	
Kostpris primo	3.652.462
Tilgange	50.000
Kostpris ultimo	3.702.462
Årets af- og nedskrivninger primo	(3.526.034)
Årets afskrivninger	(147.261)
Af- og nedskrivninger ultimo	(3.673.295)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	29.167

NOTER

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
NOTE 8 MATERIELLE AKTIVER		
Kostpris primo	6.379.731	3.910.667
Tilgange	458.554	0
Afgange	(285.000)	0
Kostpris ultimo	6.553.285	3.910.667
Af- og nedskrivninger primo	(4.317.068)	(3.518.167)
Årets afskrivninger	(605.276)	(208.491)
Tilbageførsel ved afgange	285.000	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(4.637.344)	(3.726.658)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.915.941	184.009

	Deposita kr.
NOTE 9 FINANSIELLE AKTIVER	
Kostpris primo	517.220
Tilgange	47.867
Kostpris ultimo	565.087
Regnskabsmæssig værdi ultimo	565.087

NOTE 10 VAREBEHOLDNINGER

Selskabets lagerbeholdninger er ved første indregning målt til kostpris. Selskabet fører ikke lagerbevægelser på alle lagervarer, hvorfor værdien af varebeholdninger i efterfølgende år er skønnet til kostpris eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

NOTER

	2024 kr.	2023 kr.
NOTE 11 IGANGVÆRENDE ARBEJDER FOR FREMMED REGNING		
Igangværende arbejder for fremmed regning	255.372.479	267.369.218
Foretagne acontofaktureringer	(261.558.058)	(261.176.000)
Overført til forpligtelser	12.815.471	12.324.938
Igangværende arbejder for fremmed regning	6.629.892	18.518.156

I en entreprenørvirksomhed er den største usikkerhed indregning af igangværende arbejder. Alle sager er indregnet i henhold til sagens forventede slutøkonomi. Denne vurdering vil være omfattet af usikkerhed indtil sagen er endeligt afleveret.

Salgsværdien af igangværende projekter udgør pr. 31.12.24 samlet 255.372 t.kr. Disse projekter er indregnet i årsrapporten baseret på det i forbindelse med afslutningen realiserede resultat.

En ændring i den indregnede dækningsgrad på igangværende sager på 1% vil påvirke årets resultat med ca. 2.554 t.kr. før skat.

I den regnskabsmæssige værdi af igangværende arbejder for fremmed regning indgår servicesager med en salgsværdi på 24.702 t.kr. Det er ledelsens vurdering at risikoen relateret til servicesager er lav. Selskabet har hensat til tab vedrørende igangværende tabsgivende arbejder. Der henvises til note 15 for nærmere omtale.

NOTE 12 TILGODEHAVENDER HOS TILKNYTTED E VIRKSOMHEDER

Selskabet indgår i en cash pool ordning med InstallatørGruppens øvrige koncernselskaber.

I tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder indgår derfor selskabets likvide midler på 31.791 t.kr. (2023: 646 t.kr.). John Jensen A/S, VVS Installationer, hæfter derfor solidarisk med de øvrige koncernselskaber i cash pool ordningen for den samlede gæld i cash pool ordningen, som pr. statusdagen udgør en gæld på netto 14.297 t.kr.

NOTE 13 TILGODEHAVENDER HOS VIRKSOMHEDSDELTAGERE OG LEDELSE

Tilgodehavende hos ledelsen, som er opstået ved en fejl i regnskabsåret 2024, er indfriet ved tilbagebetaling af lånet pr. 05.02.2025. Lånet blev forrentet med 13,50% frem til 31.12.2024 og 12,75% frem til indfrielsen, som samlet udgjorde 244.512 kr.

NOTE 14 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetale omkostninger og forudbetalt husleje.

NOTER

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.	Bogført pariværdi kr.
NOTE 15 VIRKSOMHEDSKAPITAL				
Virksomhedskapital	2.000	500	1.000.000	1.000.000
	2.000		1.000.000	1.000.000

	Bevægelser i året	2024 kr.	2023 kr.
NOTE 16 UDSKUDT SKAT			
Primo		2.781.900	4.143.314
Indregnet i resultatopgørelsen		3.894.336	(1.361.414)
Ultimo		6.676.236	2.781.900

Udskudt skat vedrører immaterielle og materielle anlægsaktiver, igangværende arbejder og andre hensatte forpligtelser.

NOTE 17 ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE

Hensættelser til dækning af tabsgivende kontrakter på igangværende sager er indregnet under andre hensatte forpligtelser med 0 t.kr. på grundlag af tidligere års erfaringer.

Hensættelser til dækning af garantiforpligtigelser er indregnet under andre hensatte forpligtelser med 1.768 t.kr. på grundlag af tidligere års erfaringer.

	2024 kr.	2023 kr.
NOTE 18 ÆNDRING I ARBEJDSKAPITAL		
Ændring i varebeholdninger	(70.723)	152.258
Ændring i tilgodehavender	38.884.547	(24.914.337)
Ændring i leverandørgæld mv.	(13.074.864)	6.636.784
	25.738.960	(18.125.295)

NOTER

		2024 kr.	2023 kr.
NOTE 19	IKKE-INDREGNEDE LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE		
	Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	18.914.385	20.241.000
NOTE 20	EVENTUALFORPLIGTELSE		
	Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med InstallatørGruppen A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.		
NOTE 21	PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSE		
	Selskabets samlede garantiforpligtelser vedrørende arbejdsgarantier udgør 61.456 t.kr.		
NOTE 22	NÆRTSTÅENDE PARTER MED BESTEMMENDE INDFLYDELSE		
	FSN Capital GP VI Limited, Jersey (UK). Bestemmende indfyldelse i InstallatørGruppen A/S. InstallatørGruppen A/S, Roskilde. Ejer 100 % af anparterne i IG MidCo ApS. IG MidCo ApS, Roskilde. Ejer 100 % af anparterne i IntallatørGruppen Danmark ApS. InstallatørGruppen Danmark ApS, Roskilde. Ejer 100% af aktierne i John Jensen A/S, VVS Installation.		
NOTE 23	TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER. DER IKKE ER PÅ MARKEDSMÆSSIGE VILKÅR		
	I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.		
NOTE 24	KONCERNFORHOLD		
	Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern: InstallatørGruppen A/S, Roskilde.		

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKABSKLASSE

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet herunder lønrefusioner.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger skønnes som forventet salgspris med fradrag af forventede færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgæde omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser. Ændringer i koncern-cashpool indgår.

Likvider omfatter likvide beholdninger.



John Jensen A/S
VVS INSTALLATIONER